

# Jaarverslag 2020

## *Schichting Schuldhulp Veenendaal*

**Samen lukt 't...**

[www.schuldhulpmaatje.nl](http://www.schuldhulpmaatje.nl) . [www.uitdeschulden.nu](http://www.uitdeschulden.nu)

## Inhoudsopgave

	<b>Jaarverslag</b>	<b>3</b>
1	Algemeen	3
2	Missie, visie en beleid	4
3	Activiteiten, resultaten en doelstellingen	5
4	Bedrijfsvoering	9
	<b>Jaarrekening</b>	<b>10</b>
5	Balans per 31 december 2020	11
6	Staat van baten en lasten over 2020	13
7	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
8	Toelichting op de balans per 31 december 2020	15
9	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	18
10	Ondertekening jaarrekening door het bestuur	19

## 1 Algemeen

Op 28 november 2013 is de Stichting Schuldhulp Veenendaal opgericht door mevrouw Van Lonkhuizen en de heren Hendrikse, Van Egdom en Gaasbeek. De stichting heeft haar zetel en werkgebied in de gemeente Veenendaal.

Naast een bestuur heeft de stichting drie coördinatoren. Zij hebben een spilfunctie richting de hulpvragers om de match tussen een SchuldHulpMaatje en hulpvrager tot stand te brengen en om de SchuldHulpMaatjes te ondersteunen in hun werkzaamheden. Ruim 30 SchuldHulpMaatjes, die als schuldhulpverlener vrijwilliger voor de stichting werken, gingen in 2020 daadwerkelijk met de hulpvragers aan de slag om schuldhulp te verlenen.

Vanaf medio 2019 is het bestuur als volgt samengesteld:

- Voorzitter: Bert van de Weerd
- Secretaris: Kees Kloet
- Penningmeester: Carlo van Egdom

Vanaf medio 2019 kent de stichting de onderstaande coördinatoren:

- Dirk Methorst
- Karin Reijngoudt
- Marlies Wittekoek

E-mail: [shmveen@gmail.com](mailto:shmveen@gmail.com)  
Website: <https://www.schuldhulpmaatje.nl/locatie/veenendaal/>  
<http://www.shm-veenendaal.nl/>  
Bankrekeningnummer: NL10 RABO 0141 4866 94  
KvK nummer: 59353201  
RSIN nummer: 853 436 654

De heer Kees Kloet, secretaris binnen het bestuur is contactpersoon voor reacties en vragen naar aanleiding van deze verslaglegging, namelijk naar het e-mailadres: [k.a.kloet@online.nl](mailto:k.a.kloet@online.nl)

Stichting Schuldhulp Veenendaal is lid van de **Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland te Leiden**.

De vereniging faciliteert en ondersteunt ons als lid. Het landelijk servicepunt van de Vereniging SchuldHulpMaatje besteedt aandacht aan pilots en innovatie, onder meer door maatschappelijke ontwikkelingen te herkennen en daarop in te spelen met nieuwe projecten. Onze stichting onderhoudt goede en waardevolle contacten met genoemde vereniging.

## 2 Missie, visie en beleid

### Missie

Stichting Schuldhulp Veenendaal, geïnspireerd door Bijbelse motieven, heeft als missie:

- Het voorkomen en/of oplossen van financiële schuldproblematiek van particuliere hulpvragers door het bieden van begeleiding op pro deo basis door adequaat opgeleide vrijwilligers.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het eerstgenoemde in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

#### **Dat betekent concreet:**

- Bijdragen aan een schuldenvrij leven van mensen
- Het voorkomen en duurzaam oplossen van schuldproblematiek
- Hulp bieden vanuit verbondenheid tussen mensen
- Er naar streven om mensen in dreigende financiële nood vroegtijdig te bereiken
- Goed opgeleide vrijwilligers inzetten, die hulp bieden die aanvullend is op die van professionals

### Visie

- Vanuit de stichting weten we ons geïnspireerd door Bijbelse motieven en zien we onze missie en visie als een opdracht die we uitvoeren vanuit onze christelijke geloofsovertuiging

#### **Dat betekent concreet:**

- Dat naastenliefde onze basis is met het evangelie als inspiratiebron.
- Dat elk mens aandacht en (zo nodig) zorg, hulp en ondersteuning verdient.
- Dat we met onze SchuldHulpMaatje-aanpak een structurele bijdrage willen leveren aan het oplossen van de toenemende schuldenproblematiek.
- Een aanpak en benadering van schuldenproblematiek, die aanvullend is op de reguliere schuldhulpverlening en gebaseerd is op samenwerking met overheden en maatschappelijke organisaties.
- Een versterking bewerkstelligen van de diaconale inzet van kerken, christelijke geloofsgemeenschappen en organisaties.

### Doel

De stichting heeft in overeenstemming met de missie en visie, de volgende doelstellingen geformuleerd:

- Particulieren, bedrijven, overheden, kerken en andere instellingen informeren over het bestaan en de missie van de stichting.

- Particulieren, bedrijven, overheden, kerken en andere instellingen vragen om de stichting te voorzien van geld, goederen, benodigd advies en alle andere daartoe nodig geachte aanvullende hulp.
- Het werven van vrijwilligers en donateurs.
- Samenwerken met kerken en overheidsinstanties.
- Het verwerven van legaten en schenkingen.

### Beleid

Bij het vormgeven van het beleid van de stichting wordt rekening gehouden met het beleid ter zake van de gemeente Veenendaal, met de opvattingen over schuldhulpverlening van de in het Diaconaal Platform Veenendaal participerende kerken, met maatschappelijke ontwikkelingen en trends, met voortschrijdend inzicht in de gewenste wijze van schuldhulpverlening, met de resultaten van voortdurende (bij)scholing en training van coördinatoren, SchuldHulpMaatjes en bestuurders binnen de stichting en met andere ter kennis komende relevante zaken.

### 3. Activiteiten, resultaten en doelstellingen

- Doelgroep: Particulieren in de gemeente Veenendaal die in financiële nood verkeren of in de schulden dreigen te komen.
- Activiteiten: Hulpaanvragen van particulieren worden door onze coördinatoren ontvangen en in behandeling genomen. De hulpvrager wordt door hen bezocht ter kennismaking en om een inventarisatie/beeld van de situatie te maken. Hierna wordt besloten of de hulpvraag gehonoreerd wordt of dat er wordt doorverwezen. Als de hulpvraag in behandeling wordt genomen, zal zo snel mogelijk een SchuldHulpMaatje gekoppeld worden aan de hulpvrager. Dit is een hiervoor opgeleide vrijwilliger.
- Eind 2020 waren er 31 SchuldHulpMaatjes actief voor de Stichting.

Tabel met beschikbare getallen over 2020

	2017	2018	2019	2020
<b>SchuldHulpMaatjes</b>				
Aanvangsaantal	54	39	32	35
Ontwikkeling:				
Nieuw	2	0	8	0
Vertrokken	17	7	5	4
<b>Aantal per 31-12</b>	<b>39</b>	<b>32</b>	<b>35</b>	<b>31</b>
<b>Hulpvragen</b>				
Ontvangen aanmeldingen hulpvragen	54	34	49	18
Lopende hulpvragen 31-12	61	50	52	45

## Toelichting op de bovenstaande tabel door de coördinatoren

- In het jaar 2020 zijn er 18 nieuwe hulpvragen ontvangen. De heersende corona-pandemie heeft grote effecten gehad dit jaar. De lock-down vanaf maart heeft een grote invloed gehad op het leven van de mensen. Hulp vragen bij de persoonlijke financiën leek niet te passen in deze wereldwijde gezondheids crisis. SchuldHulp Veenendaal heeft vanaf dat moment nauwelijks of geen hulpvragen ontvangen. Na de zomer was er een lichte opleving totdat de volgende lock-down in december een feit was.
- De coördinatoren hebben hun werk kunnen doen middels het vernieuwde hulpvragersysteem. Dit bood hen de mogelijkheid om de controle over de hulpverlening te houden en daarnaast de SchuldHulpMaatjes te ondersteunen.
- In het jaar 2020 hebben vier SchuldHulpMaatjes om verschillende redenen hun vrijwilligerswerk bij Schuldhulpmaatje beëindigd. Het plan was om in 2020 een nieuwe groep SchuldHulpMaatjes op te leiden, maar door de gevolgen van de corona-pandemie heeft dit geen doorgang kunnen vinden.
- Als de omstandigheden het toelaten hopen wij in 2021 weer nieuwe maatjes op te leiden. De verwachting is dat de gevolgen van de pandemie zullen leiden tot een toename van hulpvragen.

## Public Relations

In 2020 daalde het aantal hulpvragen, terwijl we weten dat een zeer groot deel van de potentiële hulpvragers in Veenendaal noch door onze stichting, noch door verwante organisaties in Veenendaal bereikt wordt. Onze stichting heeft ook in 2020 geïnvesteerd in PR-activiteiten om onze stichting en de mogelijkheden tot schuldhulpverlening breder bekend te maken. In dat kader werd o.a. de vernieuwing van onze website voltooid, was er aandacht voor ons werk in de lokale media en werden er flyers verspreid.

### **Stichting Schuldhulp Veenendaal, de Gemeente Veenendaal en ons Meerjarenbeleidsplan-in-uitvoering.**

Najaar 2019 presenteerde de Gemeente Veenendaal ter zake van schuldhulpverlening twee beleidsdocumenten: “Grip op je geld, beleidsplan Schulddienstverlening en preventie 2019-2022” en de “Evaluatie Beleidsplan Schuldhulpverlening 2012-2016”.

Einde 2019 is onze stichting begonnen om een Meerjarenbeleidsplan 2019-2024 te ontwikkelen, waarbij onder andere de implicaties van de genoemde twee gemeentelijke beleidsdocumenten in genoemd plan aan de orde dienden te komen.

Van belang daarbij zou ook zijn hoe de gemeente Veenendaal de schuldhulpverlening binnen haar grenzen ziet in de komende jaren en, relevant, welke rol niet-gemeentelijke organisaties, die bezig zijn met schuldhulpverlening, zoals onze stichting, daarbij spelen.

In de loop van 2020 werden door de Gemeente Veenendaal de *contouren* onthuld van de schuldhulpverlening, zoals die in de komende jaren binnen de gemeentelijke grenzen gestalte dient te krijgen. Qua inhoud, qua organisatie.

Welke rol heeft de gemeente Veenendaal zich in de nieuwe opzet daarbij toebedeeld en, heel concreet, welke rol speelt onze stichting daarbij? We mogen concluderen uit hetgeen inmiddels bekend is geworden over de nieuwe aanpak in Veenendaal, dat onze stichting daarbij een waardevolle, maar nog een nader te definiëren rol kan blijven vervullen.

Maar omdat deze rol, in goed overleg met de gemeente Veenendaal en eventuele andere instanties, nog nader gepreciseerd dient te worden en omdat vanwege de pandemie de mogelijkheden tot overleg hierover in 2020 sterk beperkt bleven, is de verdere uitwerking van ons Meerjarenplan, tijdelijk en tot nader order door onze stichting opgeschort.

Zonder op die duidelijkheid vooruit te lopen, moge er wel reeds gezegd zijn dat onze stichting, als een onafhankelijke specifieke vrijwilligersorganisatie, onderdeel zijnde van en met een sterke inbedding in een grote landelijke organisatie (Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland met ruim 100 lokale afdelingen), met alle voordelen van dien, als zodanig in Veenendaal het meest effectief kan blijven acteren voor alle Veenendalers die een schuldhulpvraag hebben, zulks uiteraard in goede afstemming met de gemeente en met, qua doelstelling, verwante organisaties, hopelijk in een setting die in 2021 voor alle betrokkenen duidelijker zal worden en werkbaar zal zijn.

### **Samenwerking met kerken en overheden in 2020**

Door onze Stichting is in 2020, waar de pandemie ons dat toestond, samengewerkt met diverse organisaties in Veenendaal, die ook ondersteuning en hulp bieden aan mensen in de samenleving die in financiële nood verkeren of in de schuldproblemen zitten. Met name onze coördinatoren waren hier actief. Zo waren er o.a. goede contacten met de Gemeente Veenendaal, de Voedselbank, Veens-Welzijn en het Diaconaal Platform Veenendaal (DPV), waarin de diaconieën van bijna alle kerken in Veenendaal samenwerken. De samenwerking bestaat hieruit dat deze organisaties mensen naar onze

stichting doorverwijzen. Onze stichting verwijst door naar hen. Ook in 2020 bracht dat onze stichting nieuwe hulpvragers. Ook is onze stichting vertegenwoordigd in enkele lokale commissies en werkgroepen. Tenslotte is er tweemaal per jaar overleg en uitwisseling met collega-stichtingen uit de Veenendaal omringende gemeenten, waar ook SchuldHulpMaatjes actief zijn.

Dit alles biedt de stichting tevens een basis voor continuïteit. Normaliter zijn onze coördinatoren aanwezig op gemeentedagen van kerken, nemen ze deel aan overleggen van en met de gemeente Veenendaal, verzorgen ze workshops, wonen ze bijeenkomsten bij van de gemeente en geven ze presentaties, onder andere in buurthuizen. Dit om de Stichting onder de aandacht te blijven brengen en voorlichting te geven over onze activiteiten, om aldus nog meer hulpvragers op het spoor te komen en te kunnen bedienen.

Het moge duidelijk zijn dat in 2020 alle hiervoor genoemde activiteiten maar zeer beperkt of bijna niet konden plaatsvinden door de pandemie-restricties.

Er werd door onze stichting geparticipeerd in de Voedselbank en in een actie van Radio 538.

### Doelen 2021

Nog niet vooruitlopend op de inhoud van het Meerjarenbeleidsplan-in-uitvoering, moge duidelijk zijn dat de volgende beleidspunten aandacht (blijven) vragen in 2021 en 2022.

- Een blijvend aandachtspunt is hoe we (potentiële) hulpvragers in Veenendaal op het spoor kunnen komen? Daarbij er naar strevend om vroeger dan vroeg, beter en sneller, Veenendalers met (dreigende) schuldproblemen toe te leiden naar, bij voorkeur, preventieve hulp
- Steeds meer jongeren blijken in de financiële problemen te komen. Hoe kunnen we hen preventief vinden, bereiken en helpen? Nieuw is dat we, om deze doelgroep te bereiken, gebruik willen maken van social media.
- Hoe boeien, binden en betrekken we vrijwilligers bij het werk van onze stichting, hoe houden we ze vast en geven we hen de training, scholing en begeleiding om hen als schuldhelpverleners optimaal te laten functioneren? Dat vergt wijs en adequaat vrijwilligersbeleid.
- Hoe kunnen we effectief samenwerken met de gemeente Veenendaal en met qua doelstelling verwante organisaties in Veenendaal?
- Hoe spelen we als stichting in op het nieuwe beleid van de gemeente Veenendaal ter zake van schuldhelpverlening en hoe definiëren we onze beoogde rol en positie als stichting daarbij?
- Hoe zetten we als stichting ons beleid uit voor de komende vier jaren (2021-2025)? Een nieuw Meerjarenbeleidsplan 2021-2025 wordt in de loop van 2021 gepubliceerd.



- In samenwerking met de Vereniging SchuldHulpMaatje Nederland en in afstemming met de gemeente Veenendaal, hopen we in 2021 de Nederlandse Schuldhulproute, Geldfit en Schuldenlab, als nieuwe vormen van schuldhulpverlening, te implementeren.
- De stichting onderhoudt een goede relatie met het Diakonaal Platform Veenendaal, waar nagenoeg alle kerken uit Veenendaal bij aangesloten zijn. Het streven is om met dit platform qua inhoud nog beter af te stemmen, opdat het bereik en de impact van onze schuldhulpverlening, verder vergroot kunnen worden.
- **Het voorgaande echter volledig onder het voorbehoud dat er in 2021 weer betere tijden aanbreken, met randvoorwaarden waaronder ons werk kan gedijen, we onze doelgroep verder in beeld kunnen brengen en kunnen verleiden om een beroep te doen op onze schuldhulpmaatjes.**

#### 4 Bedrijfsvoering

##### Personeelsbeleid

In 2020 had de stichting één persoon in dienst in de rol van coördinator voor 0,2 fte. De functie is gewaardeerd conform de Generale Regeling Kerkelijk Medewerkers van de PKN. De medewerker verricht, naast een betaald aandeel, een groot deel van de werkzaamheden onbezoldigd voor de stichting. De stichting is heel veel dank verschuldigd aan alle coördinatoren en SchuldHulpMaatjes, die in 2020, *onder buitengewoon moeilijke omstandigheden*, onmisbaar vrijwilligerswerk hebben verricht. De coördinatoren ontvangen hiervoor een vrijwilligersvergoeding, de maatjes ontvangen een onkostenvergoeding.

##### Huisvestingsbeleid

De Stichting Schuldhulp Veenendaal is niet gevestigd op een fysieke locatie. De coördinatoren werken vanuit de eigen woning en voor vergaderingen, trainingen en andere activiteiten werd, zo mogelijk in het conrona-jaar, ruimte elders gevonden. Hiervoor zijn nooit vaste verplichtingen aangegaan. Maar veelal in het bizarre afgelopen jaar, werd de laptop opengeklast, begon het scherm op te lichten, en gingen we digitaal in vergadering, conform de richtlijnen van Zoom, Teams, Skype... Wie had daarvoor ooit van deze "brands" gehoord?

##### Beleggingsbeleid

De Stichting Schuldhulp Veenendaal belegt geen vermogen. Vermogen, dat we niet direct besteden, wordt op een spaarrekening gezet.

# Jaarrekening 2020

## Jaarrekening 2020



### Balans per 31 december 2020 (na resultaatverdeling)

	<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>1. Materiële Vaste Activa</b>				
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>-</u>	-	<u>-</u>	0
<b>2. Vorderingen en overlopende activa</b>				
Overige vorderingen	<u>-</u>	-	<u>525</u>	525
<b>3. Liquide middelen</b>				
Rabobank	<u>51.051</u>	51.051	<u>50.185</u>	50.185
Totaal	<u><u>51.051</u></u>		<u><u>50.710</u></u>	

- GEEN ACCOUNTANTSCONTROLE TOEGEPAST -

## Jaarrekening 2020



	<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>4. Reserves</b>				
5. Continuïteitsreserve	39.493		34.094	
6. Overige reserve	<u>-</u>		<u>-</u>	
		39.493		34.094
<b>7. Kortlopende schulden</b>				
8. Reserve kerstpakkettenactie	10.846		12.199	
9. Overlopende schulden en passiva	<u>712</u>		<u>4.417</u>	
		11.558		16.616
Totaal		<u><u>51.051</u></u>		<u><u>50.710</u></u>

- GEEN ACCOUNTANTSCONTROLE TOEGEPAST -

## Jaarrekening 2020



### Staat van baten en lasten

	2020		Begroting 2020*		2019	
	€	€	€	€	€	€
<b>Baten uit fondswerving</b>						
Bijdragen publieke sector	25.000		25.000		25.000	
Bijdragen diaconieën	14.296		14.500		14.954	
Overige baten	<u>0</u>		<u>0</u>		<u>0</u>	
		39.296		39.500		39.954
<b>Besteed aan de doelstelling</b>						
Opleidingskosten maatjes	11.288		16.600		14.805	
Ondersteuningskosten maatjes	21.395		23.161		21.039	
Communicatiekosten	<u>0</u>		<u>0</u>		<u>3.002</u>	
		32.683		39.761		38.846
<b>Kosten beheer en administratie</b>						
Diversen	<u>1.214</u>		<u>1.075</u>		<u>1.046</u>	
		<u>1.214</u>		<u>1.075</u>		<u>1.046</u>
<b>Resultaat boekjaar</b>		5.399		-1.336		62
<b>Resultaatverdeling door bestuur vastgesteld:</b>						
Toevoeging aan de continuïteitsreserve		5.399				62

## Grondslagen van de jaarrekening

### Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld algemeen aanvaarde grondslagen. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

### Verbonden partijen

Van verbonden partijen is sprake wanneer een partij beleidsbepalende invloed kan uitoefenen op een andere partij dan wel invloed van betekenis kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van de andere partij.

### Waardering

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Reserves

Een reserve wordt gevormd wanneer een deel van de niet-bestede middelen door het bestuur is afgezonderd voor een specifiek doel.

### Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De baten van de diaconieën worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Subsidies worden verantwoord als baten zodra zij gerealiseerd zijn en wanneer het besluit tot toekenning schriftelijk door de subsidieverstrekker is bevestigd.

# Jaarrekening 2020



## ACTIVA

De stichting heeft geen activa in beheer

### 2. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2020	31-12-2019
Overige vorderingen	<u>0</u>	<u>525</u>
	0	525

### 3. Liquide middelen

Rabobank betaalrekening	22.342	21.476
Rabobank spaarrekening	28.709	28.709
Kruisposten	-	-
Per 31 december	<u>51.051</u>	<u>50.185</u>

# Jaarrekening 2020



## PASSIVA

### 4. Reserves

#### 5. Continuïteitsreserve

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Per 1 januari	34.094	34.029
Uit resultaatbestemming	<u>5.399</u>	<u>62</u>
Per 31 december	<u><u>39.493</u></u>	<u><u>34.094</u></u>

De continuïteitsreserve is gevormd voor het opvangen van onverwachte tegenvallers. Mede omdat gedurende het jaar al betalingen moeten worden gedaan die nog niet gedekt zijn door inkomsten. De uitgaven zijn per jaar circa € 30.000 derhalve is de reserve op orde om de uitgaven van een jaar te kunnen dekken.

#### 6. Overige reserves

Per 1 januari	-	-
Uit resultaatbestemming	<u>-</u>	<u>-</u>
Per 31 december	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>



## Jaarrekening 2020



	<u>2020</u>	<u>2016</u>
<b>7. Kortlopende schulden</b>		
<u>8. Reserve kerstpakketten-actie</u>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Per 1 januari	12.199	9.119
Bij: Bedrag over inzake actie	<u>1.353</u>	<u>3.080</u>
	10.846	12.199
<p>In deze post is opgenomen vanwege de kerstpakkettenactie waar elk jaar een saldo uit resteert of wordt onttrokken.</p>		
	<u>=====</u>	<u>=====</u>
<u>9. Overlopende schulden en passiva</u>		
Nog te betalen bijdrage kwartaal 4 landelijke organisatie	0	1.812
Nog te betalen vakantiegeld en loonheffing	712	617
Overige nog te betalen kosten (w.o. zaalhuur)	<u>0</u>	<u>1.988</u>
	<u>712</u>	<u>4.417</u>

### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

In 2020 is de stichting verbonden aan een lidmaatschap van de Landelijke Vereniging Schuldhulpmaatje Nederland.

# Jaarrekening 2020



## Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020		Begroting 2020*		2019	
	€	€	€	€	€	€
<b>Baten uit fondswerving</b>						
Bijdrage Gemeente Veenendaal	25.000		25.000		25.000	
Bijdrage diaconieën	14.296		14.500		14.954	
Bijdrage overigen	<u>0</u>		<u>0</u>		<u>0</u>	
		39.296		39.500		39.954
<b>Besteed aan de doelstelling</b>						
<b>Opleidingskosten maatjes</b>						
Opleiding en coaching nieuwe maatjes	0		2.100		2.902	
Opleiding en coaching bestaande maatjes	11.288		13.750		10.663	
Facilitaire kosten opleidingen en coaching	<u>0</u>		<u>1.000</u>		<u>1.240</u>	
		11.288		16.600		14.805
<b>Ondersteuningskosten maatjes</b>						
Vrijwilligersvergoedingen coördinatoren	3.400		3.400		3.400	
Loonkosten coördinator	14.722		15.511		14.008	
Telefoonkosten	908		1.000		885	
Onkostenvergoedingen maatjes en extraatje richting hulpvragers	1.490		2.750		1.532	
Overige kosten	0		0		0	
Bijeenkomst jaarlijks	<u>875</u>		<u>500</u>		<u>691</u>	
		21.395		23.161		21.039
<b>Communicatiekosten</b>						
Actie 2019	<u>0</u>		<u>0</u>		<u>3.002</u>	
		0		0		3.002
<b>Kosten beheer en administratie</b>						
Onkosten bestuur	320		250		427	
Boekhoud- en bankkosten	894		475		619	
Overige kosten p.m.	<u>0</u>		<u>350</u>		<u>0</u>	
		1.214		1.075		1.046
<b>Resultaat boekjaar</b>		<u>5.399</u>		<u>-1.336</u>		<u>62</u>

## Ondertekening jaarrekening door bestuur

Veenendaal,  
29 april 2021

### Het bestuur:

**Bert van de Weerd**  
*Voorzitter*

w.g.

**Kees Kloet**  
*Secretaris*

w.g.

**Carlo van Egdome**  
*Penningmeester*

w.g.